



Sogn regionråd

Postboks 153 - 6851 SOGNDAL - Tlf: 57 62 96 14

Møteinkalling

Utval: **SOGN REGIONRÅD**

Møtestad: Kviknes Hotel, Balestrand

Møtedato: 20.04.2012

Tid: 09:30

Eventuelt forfall skal meldast til telefon 57 62 96 00 – Varamedlemmar møter etter nærmere avtale.

Dagsorden

- | | |
|------|---|
| 0930 | Ordførar Harald Offerdal ønskjer velkommen |
| 0940 | Oppmøte
Godkjenning av innkalling og sakliste
Godkjenning av møteprotokoll frå møte 17.2.2012
Handsaming av saker i Sogn regionråd |
| 1130 | Sogndal si rolle som regionsenter – Sogndal kommune sin planstrategi |
| 1215 | Lunsj |
| 1315 | Vidaregåande opplæring – orientering om status og utfordringar
Sogn og Fjordane fylkeskommune |
| 1445 | Pause |
| 1500 | Samhandlingsreforma – plan for vidare avtalar mellom kommunane og Helse Førde
v/ representantar frå felles arbeidsgruppe KS/Helse Førde |
| 1545 | Vel heim! |

Det går ferje frå Dragsvik kl 1610.

Sakliste

Saksnr.	Arkivsaksnr. Tittel
8/12	11/1042-23 Reiselivsorganisering i Sogn
9/12	11/1854-21 Rapport frå evaluering av prosjektet "Sats på skulen - snu Sogn"
10/12	12/1264-1 Regionalt barnehage- og skulesamarbeid
11/12	12/1173-2 Flyplassveg - utgreiing
12/12	12/1310-1 Årsmelding og rekneskap 2011
13/12	11/2827-8 Revidert budsjett 2012 Sogn regionråd
14/12	12/1-3 Orienteringssaker 20.4.2012

Sogndal, 30. mars 2012

Noralf Distad
leiar

Karina Nerland
dagleg leiar

Saksnr.:	Utval	Møtedato
8/11	Sogn regionråd	01.04.2011
12/11	Sogn regionråd	17.06.2011
8/12	Sogn regionråd	20.04.2012

Sak **8/12**

Reiselivsorganisering i Sogn

Tilråding:

Sogn regionråd tilrår at kommunane Aurland, Balestrand, Leikanger, Luster, Lærdal, Sogndal, Vik og Årdal gjer prinsippvedtak om å etablera eit regionalt reisemålsselskap i Sogn saman med næringa slik som skissert i rapporten Reiselivsorganisering i Sogn.

Med positive prinsippvedtak får Sogn regionråd i oppdrag å arbeida vidare med etablering av selskapet, jf arbeidsmåten som går fram av saksutgreiinga.

Høyanger kommune får tilbod om å delta i selskapet.

Vedlegg:

Rapport - Reiselivsorganisering i Sogn, Segel

Saksutgreiing:

Bakgrunn:

Sogn regionråd har gjennomført eit forprosjekt for å få utgreidd reiselivsorganisering i Sogn. Bakrunnen er reiselivsplanen for Sogn og Fjordane som har samhandling som eitt av sju strategiske handlingsområde og regionsenterkonferansen med formannskapsmedlemene i 2010. Eitt av oppdraga til Sogn regionråd på denne konferansen var at vi skulle sjå på moglegheitene for å etablera eit felles reisemålsselskap i Sogn.

Tiltaket vart teke inn i rådet sin tiltaksplan for 2011, det vart gjennomført ein forstudie og laga ein prosjektplan. Høyanger kommune har vore med i prosjektet. Segel AS fekk etter ein tilbodsrunde tildelt oppdraget om forprosjektet. Rapporten frå forprosjektet er ferdigstilt og følgjer vedlagt.

Rapporten er meint å gje kommunane og næringa eit grunnlag for å avgjera om dei ønskjer eit regionalt selskap eller ikkje. Prosjektleiar orienterte om status og framlegg til ny organisasjonsmodell i regionrådsmøtet 17. februar.

Vurdering:

Målet med prosjektet er å styrke samkøyringa av reiselivsutviklinga og auka lønsemada i reiselivet i Sogn. Mandatet var å kartleggja dagens ressursbruk og aktivitetsnivå og koma med framlegg til ein eller fleire moglege regionale organisasjonsmodellar som viser korleis lokale og regionale oppgåver kan løysast betre innanfor nye samarbeidsstrukturar.

Forankring av arbeidet både i styringsgruppa og til reiselivsnæringa har vore prioritert. Openheit om prosessen og moglegheit for god informasjonsflyt er ivaretake gjennom personleg dialog med alle daglege leiarar/ reiselivsansvarlege i reisemåslaga/reiselivslaga, personar i næringa og møte med referansepersonar og -grupper og næringssjefar/daglege leiarar i næringsselskapa. Det vart gjennomført arbeidsmøte med gruppearbeid i januar. Rapporten inneholder meir informasjon om prosessen.

I oppsummering av nosituasjonen vert det i rapporten vist til at regionen har store potensial som ikkje vert utnytta i dag mellom anna for gjestedøgnutviklinga og for hotelløkonomi i høve til andre regionar. Næringa uttrykker ønske om å bruka meir ressursar på sal og marknadsføring, mindre til administrasjon, vertskapsfunksjonar og skaffe finansiering. 1-årige avtalar med kommunane gjer det svært vanskeleg for selskapa å jobba langsiktig og målretta. Det vert elles vist til rapporten kap 3 for status.

Statusarbeidet, analyse over sterke og svake sider og truslar og moglegheiter ved dagens organisering og tilbakemeldingar frå næringa på dei tre eksempelmodellane er grunnlaget for den modellen som prosjektleiinga presenterer. I rapporten vert følgjande nye modell for Sognefjorden tilrådd:

1. Opprettig av nytt AS – Destinasjon Sognefjorden AS (namn er ikkje bestemt, arbeidnamn her). Kommunane og enkeltaktørar er aksjonærar.
2. Styret for det nye selskapet bør setjast saman av representantar frå næringa, samarbeidspartnerar (t.d. Fjord1/Farled) og kommunar.
3. Eksisterande selskap vert lagt ned, også Visit Sognefjord AS. Tilsette i desse selskapa blir oppfordra til å søkje på dei nye stillingane.
4. Det blir lagt opp til 5 årsverk i det nye selskapet. Selskapet har arbeidsgjeveransvar for turistvertar og ekstra tilsette i sesong. Også prosjektilsette i prosjekt som omfattar delar av eller heile regionen.
5. Lokale oppgåver i dei forskjellige kommunane som no blir utført av reisemåsselskapet/reiselivslaget skal anten overførast til det nye selskapet (dersom oppgåvene er av stor nok felles interesse, styret vurderer) eller må løysast lokalt i samband med t.d. prosjektfinansiering/samarbeid med kommunen og drift av turistinformasjon.
Ei kartlegging av kva prosjekt/oppgåver dette dreier seg om må utførast av kvart enkelt reisemåsselskap/reiselivslag.
6. Det er ikkje tatt stilling til lokalisering i den presenterte modellen.

Rapporten føreslår nivå for innbetalingar frå kommunane der dei fleste får relativt små endringar. Unntak er kommunane Leikanger og Sogndal. Det er ikkje rekna på modell for medlemskontigent, men det vert vist til at innbetaling etter omsetjing er den som gjeld for dei fleste reiselivslaga i dag. I årsbudsjettet er det føreslått at provisjonsinntektene i sin heilskap vert tilbakeført til den kommunen det er skapt slik at midlane kan brukast lokalt til det næringa der ønskjer. Det ligg ikke langsiktig finansiering med 3-årige avtaler.

Ny modell vil etter administrasjonen si vurdering gje eit sterkare og meir robust selskap, betre regional samordning og samkøyring av reiselivssatsinga i regionen. Rapporten gir kommunane og næringa eit godt grunnlag til å ta stilling til den framtidige reiselivsorganisering.

Arbeidsmåte - prosessen vidare:

Rapporten som ligg føre gir kommunane og næringa eit grunnlag til å avgjera om dei ønskjer ny organisasjonsmodell. Sogn regionråd vedtek ei tilråding til kommunane i dette møtet. Deretter går saka til kommunane som handsamar tilrådinga i løpet av mai/juni. - Kommunestyra vil få ei orientering om ny modell på folkevalldagen 23. april.

Sogn regionråd gjer vedtak i møtet 22. juni på bakgrunn av kommunane sine vedtak. Med positive prinsippvedtak i kommunane om å etablira eit regionalt reisemålsselskap kan Sogn regionråd oppretta eit interimstyre i neste rådsmøte 22. juni, og arbeida vidare med etablering av selskapet.

Interimstyret bør få høve til å knyta til seg fagleg kompetanse i samband med skiping av aksjeselskapet. Interimstyret sitt arbeid vil mellom anna vera å utforma vedtekter, innhenta aksjekapital og stå for skipingsmøte for selskapet. Næringsliv og kommunane vil bli tilskrive og får tilbod om å kjøpa aksjar. Det vert teke sikte på å etablira selskapet frå 1.1.2013.

Saksnr.:	Utval	Møtedato
15/11	Sogn regionråd	16.09.2011
9/12	Sogn regionråd	20.04.2012

Sak 9/12

Rapport frå evaluering av prosjektet "Sats på skulen - snu Sogn"

Tilråding:

Sogn regionråd tek rapporten frå evalueringa av prosjektet Sats på skulen – snu Sogn ”Sammen så veie vi fleire tonn...” til vitande.

Vedlegg:

”Sammen så veie vi fleire tonn...” - rapport frå evalueringa av prosjektet ”Sats på skulen – snu Sogn”, NTNU Skole- og læringsforskning ”

Saksutgreiing:

Prosjektet ”Sats på skulen – snu Sogn” er eit skule- og samfunnsutviklingsprosjekt og prosjektperioden er 2006-2012. Målet med prosjektet ”Sats på skulen – snu Sogn” er å gje den enkelte elev meir kompetanse og gje eit bidrag til samfunnsutviklinga gjennom auka samarbeid om skuleutvikling i regionen. Prosjektet omfattar også barnehagane og har tre delprogram: leiarutdanning, kommunen som barnehage- og skuleeigar og fagnettverk. Entreprenørskap er ein ”raud trå” i desse tre delprogramma.

Det er gjennomført ei ekstern evaluering av prosjektet. Evalueringa analyserer effektar prosjektet har hatt for skule- og samfunnsutviklinga i regionen og peiker på aktuelle vegar for vidareføring av samarbeidet. Rapporten inneheld innspel til korleis ”Sats på skulen - snu Sogn” kan vidareutviklast og styrkast etter prosjektavslutting, og evalueringa har slik fokus på læring. Evalueringa vart presentert på regionrådsmøtet 17. februar og rapporten ”Sammen så veie vi fleire tonn...” følgjer vedlagt.

Rapporten viser til at prosjektet ”Sats på skulen – snu Sogn” har bidrege til å skapa og videreutvikla betre strukturar for skulesamarbeid og skuleutvikling. Prosessane som er drivne har vore viktige for utvikling. Nye arbeidsformer har blitt spreidde til fleire, på ein måte og i eit omfang som etter evaluator si mening neppe ville vore mogleg utan prosjektet som ein overordna utviklingsagent i regionen.

Evalueringa viser til fleire gode grep i prosjektet (stikkordsform her): varigheiten og stabiliteten som det er lagt opp til, forankringa politisk, administrativt og i praksisfeltet, programstyret sin samansetjing, utviklingsmiljøet som er skapt i ein nøytral posisjon, dei gode planane samstundes som ein har gått nye vegar, det har gitt ”kortreiste resultat”, det har vore

bygd på det gamle for å skapa noko nytt og det har vore ei bevisst satsing på nettverk og slik styrka delingskulturen.

”Sats på barnehagen – snu Sogn” og tilpassa opplæring/spesialundervisning er to område som vert trekte fram der prosjektet har vore opne for justeringar i løpet av perioden. Prosjektet har ein struktur som kan utnyttast for å styrka desse områda.

Rapporten peiker på at hovudutfordringa er å bevare det som er bygd opp, og bygge vidare på det. Innspela til vidare arbeid er mellom anna utvida fokus mot vidaregåande opplæring og styrka kontakten mellom grunnskulen og vidaregåande skule i regionen med fokus på tilpassa opplæring, betre karriererettleiing og auka innsats på mot fråfall i vidaregåande skule.

Saksnr.: Utval
 10/12 Sogn regionråd

Møtedato
 20.04.2012

Sak **10/12**

Regionalt barnehage- og skulesamarbeid

Tilråding:

Sogn regionråd tilrår at kommunane Aurland, Balestrand, Leikanger, Luster, Lærdal, Sogndal, Vik og Årdal vidarefører ”Sats på skulen - snu Sogn” ved å etablera eit varig regionalt barnehage- og skulesamarbeid frå 1.1.2013.

Samarbeidskommunane garanterer for finansiering av ein 100% stilling for programleiar for det regionale barnehage- og skulesamarbeidet i samsvar med budsjett og finansiering (vedlegg 2).

Arbeidet skal også søkjast finansiert av eksterne løyvingar.

Vedlegg:

1. Notat frå plangruppa ”System for styrka læring”
2. Budsjettforslag programleiing for regionalt barnehage- og skulesamarbeid

Uprenta vedlegg:

”Sammen så veie vi flere tonn...” Rapport frå evalueringa av prosjektet ”Sats på skulen – snu Sogn”, NTNU Skole- og læringsforskning

Saksutgreiing:

Bakgrunn:

Det er gjennomført ei ekstern evaluering av skule- og samfunnsutviklingsprosjekt ”Sats på skulen – snu Sogn”. Rapporten frå NTNU Skole- og oppdragsforskning ”Sammen så veie vi flere tonn...” er lagt fram som eige sak til dette møtet.

Parallelt med den eksterne evalueringa som NTNU har gjennomført, har administrasjonen arbeidd med forslag til innhald, oppgåver, organisering og finansiering for eventuell vidareføring frå prosjekt til ein permanent modell, og vurderingane går fram av dette saksframlegget.

Vurdering:

Prosjektperioden gjeld ut 2012. I tillegg til å analysera effektar og om måla er nådd, gir den eksterne evalueringa også innspel på vidareutvikling og læring.

Rapporten viser til at skuleutvikling er ein aktivitet som ikkje tek slutt. Samarbeidet bør derfor organiserast på ein måte som peiker ut over prosjektformen. På den måten kan det som er bygd opp bli bevart og bygge nye ting i forlenginga av det.

Det vert også peika på behovet for ein utviklingsagent som kan fungera som drivkraft og koordinator i utviklingsarbeidet. Utviklingsagenten skal sørga for framdrift og kontinuitet, i ein kvardag der aktørane i kommunane og skulane nettopp ikkje har kapasitet og /eller kompetanse til å fylla denne rolla.

Kompetanse vil verta ein endå meir kritisk ressurs i framtida for skuleverket, spesielt for små kommunar i distriktet. Skuleutvikling skjer nasjonalt, regionalt og lokalt. Ei løysing er å halda fram med forpliktande og samordna innsats i regionen.

Behovet for ein utviklingsagent vert også peika på som eitt av fleire gode grep i samarbeidet mellom små kommunar om skuleutvikling ("Alt er småting, og det er de som teller" (SINTEF 2011). Idehandboka var eit FOU-prosjekt på oppdrag frå KS der prosjektet "Sats på skulen - snu Sogn" er eitt av fire døme på vellukka samarbeid mellom kommunar om utvikling av skulen.

Aktuelle oppgåver

Evalueringssrapporten viser til fleire område og oppgåver som regionen bør vidareføra samarbeidet på; vidareutvikla skuleeigarrolla og fagnettverka, entreprenørskap, spesialundervisning og styrke kontakten mellom grunnskule og vidaregående skule i regionen.

Samarbeidet i regionen om "System for styrka læring" starta med at Statped Vest inviterte kommunane i Sogn til eit samarbeid hausten 2010. Statped, Statleg spesialpedagogisk støttesystem, er eit nettverk av 12 spesialpedagogiske kompetansesentre. Plangruppa i "System for styrka læring" er samansett av representantar frå Statped Vest, PPT-kontora, utdanningsavdelinga hos fylkesmannen, tilsette i skule- og barnehageadministrasjonen og frå våren 2011 kom prosjektleiar for "Sats på skulen – snu Sogn" med.

Kommunane bruker store ressurser på spesialundervisning. Det vert hevdat at 1/3 av tiltaka er vellukka, 1/3 har nøytral effekt og 1/3 har negativ effekt. Gjennomføring av spesialundervisning er kostnadskrevjande for kommunane. I dei åtte kommunane varierer prosentandelen frå 10% (Vik kommune) til 17,6% (Aurland kommune). Alle kommunane i Sogn ligg over landsnittet på 8,6% og over fylkessnittet på 9,1% (kostratal, ssb.no). Vi finn ikkje tal som direkte viser kor mykje kommunane bruker på spesialundervisning, men har gjort eit anslag på at regionrådskommunane bruker om lag 80 million pr år på spesialundervisning. Politisk og administrativ leiing etterlyser grep som kan betra systemet. Det er behov for analyse, og tiltaka skal planleggjast, koordinerast, kommuniserast, gjennomførast, evaluerast – og finansierast.

Plangruppa "System for styrka læring" føreslår å samkøyra begge prosjekta "System for styrka læring" og "Sats på skulen – snu Sogn" til eit felles utviklingsprogram med sju delmål. Administrasjonen tilrår ei slik samkøyring og viser elles til vedlagde notat frå plangruppa som skisserer måla, metode, relasjonar, framdrift og organisering i eit langsiktig utviklingsprogram. Notatet (vedlegg 1) vart drøfta i rådmannsgruppa i Sogn regionråd i møtet 3. februar.

Det bør utformast eit nytt handlingsprogram som definerer aktuelle tiltak og prosessar og skal gjelda frå 2013.

Organisering

Regionrådet si rolle er å utvikla og dra i gang regionalt utviklingsarbeid og prosjekt, men ikkje nødvendigvis stå for etablering og gjennomføring av interkommunalt samarbeid. I dei fleste tilfella vel kommunane å organisera tenestesamarbeidet til dømes etter vertskommunemodell eller interkommunale selskap. Barnehage- og skulesatsinga handlar ikkje berre om barnehage og skule, men er ein del av samfunnsutviklinga. Sogn regionråd har prosjektkompetanse gjennom fleire regionale utviklingsprosjekt, og kan fungera som base også for vidare utviklingsarbeid innan barnehage og skule. Rapporten viser at regionrådet har klart å etablira ein nøytral posisjon.

Administrasjonen føreslår at eit regionalt samarbeid inngår som eit utviklingsprogram med Sogn regionråd som programeigar. Organiseringa frå prosjektperioden kan i store trekk overførast til ein permanent modell mellom anna med budsjett og rekneskap som del av verksemda til regionrådet.

Programstyret kan vidareførast frå 2013 og rapportera til Sogn regionråd som no. Programstyret er sett saman av ordførar, rådmann, skulefagleg ansvarleg, rektor, styrar, NHO/Ungt Entreprenørskap, Høgskulen i Sogn og Fjordane, utdanningsavdelinga hos Fylkesmannen, opplæringsavdelinga hos fylkeskommunen, Utdanningsforbundet, prosjektleiar og dagleg leiar i Sogn regionråd. Programstyret kan utvidast med representant frå Statped Vest (Statleg spesialpedagogisk støttesystem, kompetansesenter styrt av Utdanningsdirektoratet). Vi vil få tilgang til ressursar og kompetanse frå Statped Vest, både på innhald i ulike nettverk, og i høve til systemisk utvikling regionalt. Statped Vest har for 2012 disponert eitt årsverk til rådgjeving i planarbeidet med "System for styrka læring", og slik disponering vil stå ved lag i 2013 om kommunane gir sin tilslutting til eit varig regionalt samarbeid.

Det er avklart med Sogndal kommune at dei vil vera arbeidsgjevar for programleiar ved eventuelt regionalt samarbeid. Sogn regionråd kan i såfall gjera avtale med Sogndal kommune om levering av kontorstad og merkantile tenester. Dagleg leiar kan bli programleiar sin nærmeste overordna slik det er i prosjektet i dag.

Programleiar vil få den løpende leiinga, koordineringa og oppfølginga av programmet, og rapporterer til programstyret. Programleiar må ha skulefagleg kompetanse, god kjennskap til prosessleiing og god kjennskap til dei regionale utfordringane og føremonene i Sogn.

Finansiering

Prosjektleiarstillinga har vore finansiert med eksterne midlar sidan august 2007, i hovudsak fornyingsmidlar frå fylkesmannen og skjønsmidlar frå fylkeskommunen.

Grunnen til at vi har fått ekstern finansiering over så mange år, skuldast nok at regionrådet har utvida prosjektet utover det som var vedteke i 2006 mellom anna med barnehagesatsinga. I 2012 fekk vi under halve sumen vi søkte om til prosjektet. Ved eventuelt permanent samarbeid kjem vi til å søkja om eksterne midlar frå offentlege aktørar til å delfinansiera programleiarstillinga og til tiltak

Etablering av eit varig samarbeid føreset at kommunane garanterer for ei programleiarstilling. Vedlagt følgjer forslag til budsjett og fordelingsnøkkelen (50% fast og 50% etter folketal) for programleiar i 100% stilling for 2013 (vedlegg 2).

Framdrift

Sogn regionråd si tilråding vil gå til kommunane for eventuell tilslutting til permanent samarbeid. Kommunane bør ta stilling til eit regionalt barnehage- og skulesamarbeid i løpet av mai/juni 2012. Dersom kommunane sluttar seg til ein permanent modell frå 1.1.2013 bør det utformast eit langsiktig utviklingsprogram i løpet av hausten.

Vedlegg 1

System for styrka læring

Notat til rådmannsgruppa i Sogn regionråd frå plangruppa i "System for styrka læring", 26.01.2012.

1. Bakgrunn

Programmet *System for styrka læring* byggjer på mål, erfaringar og kritiske suksessfaktorar frå prosjektet *Sats på skulen – snu Sogn*. Strukturar for samhandling, arenaer og nettverk representerer kontinuitet i regionalt utviklingsarbeid. Kommunal skule- og barnehageeigarrolle, omstillingskompetanse med endringsleiing i lærande organisasjonar er vesentlige utviklingsområde. Sogn står fram som ein av dei beste opplæringsregionane i landet. *Sats på skulen – snu Sogn* har medverka til dette (1). *System for styrka læring* skal vidareføre og intensivere positiv utvikling.

Etter initiativ frå Statped Vest H-2010 og vedtak i skuleregion Sogn vart det oppretta ei plangruppe til *System for styrka læring*. Statped Vest, skulefagleg ansvarlege, PP-tenesta, Fylkesmannen og prosjektleiar i "Sats på skulen – snu Sogn" har delteke i 7 plangruppemøte(2) frå des. 2010 til des. 2011. Drøftingar plangruppa baserte på regionale omsyn er supplerte med nasjonale utviklingsmål og satsingsområde som grunnlag for dette notatet til rådmannsgruppa i Sogn regionråd.

2. Formål, hovedmål og delmål.

Formålet for programmet er delt inndelt i hovedmål for 7 arbeidsområde med tilhøyrande delmål. Målskissa byggjer på programnotat (3) som følgjer i prosessen vidare med vedtak og organisering for programmet *System for styrka læring* i region Indre Sogn.

Formål: Å utvikle rolla kommunane har som skule- og barnehageeigar, styrke tilpassa opplæring, auke læringsutbytte og der igjennom også redusere bruk av spesialundervisning						
1. Tidleg innsats	2. V.g opplæring	3. Fleirfagleg metode	4. PPT og spesialunder visning	5. Læringsmiljø	6. Vurdering for læring	7. Entreprenørskap
Koordinere innsats, slik at fleire får hjelpe tidlegare og "løyser" problema	Samarbeide mellom grunn- og vidaregåande skule om fullføring	Utvikle dei pedagogiske verktya til fleirfagleg og heilskapleg læring	Styrke samhandling regionalt/felles system	Auke kompetanse på å utvikle barna og elevane sitt læringsmiljø	Styrke kultur for vurdering i bhg/skule i eit systemisk perspektiv	Utvikle og styrke haldninga til å sjå eigne og lokale utviklingsressursar

3. Systemisk /systemretta arbeid

Systemisk arbeid er innsats på system- og organisasjonsnivå. Opplæring er eit komplekst føretak der pedagogisk og administrativ verksemd underlagt politiske og økonomiske avgjerdss prosessar utgjer ein heilskap – eit system. Derfor fokus på *System for styrka læring* med nødvendige koblingar mellom føresetnader og aktørar i systemet. Det er nødvendigvis i systemet av koblingar utviklinga av lærande

organisasjonar kan føregå. Systemteori, empiri og variert praktisk erfaring (4) dokumenterer behov for systemretta/systemisk arbeid for å oppnå utviklingsrelevante resultat i barnehage og skule. Utalte regionale behov under oppstartkonferansen til *System for styrka læring* i Sogndal 04.11.2011 og SINTEF-evalueringa (1) av prosjektet *Sats på skulen – snu Sogn* viser gode døme på det same. Systemisk kvalitetsarbeid gjennom dialog og samhandling (5) er derfor hovedsakleg arbeidsprofil i *System for styrka læring*.

4. Relasjonar

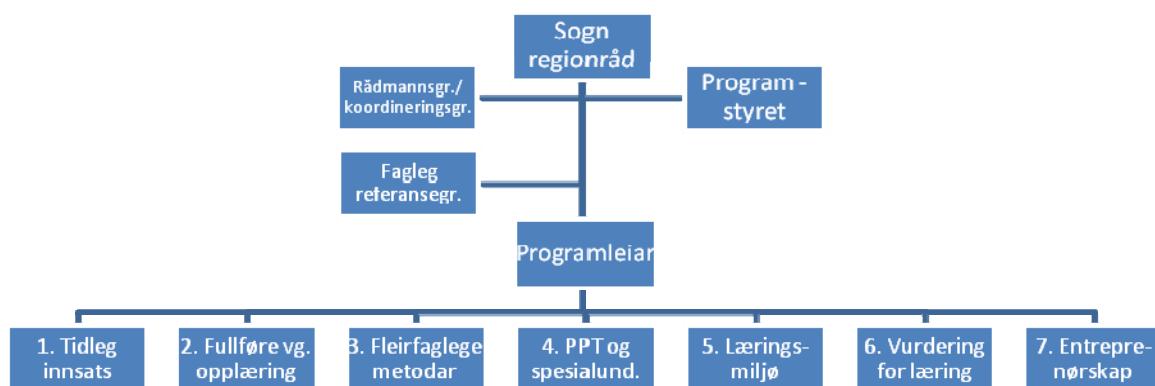
Sats på skulen – snu Sogn har etablert relasjonar for dialog og samhandling som bør nyttast vidare i arbeidet med *System for styrka læring*. Fig. Under viser aktørar på ulike plan og med ulike funksjonar som inngår i regionalt systemisk utviklingsarbeid. Relasjonelle tilhøve mellom aktørane og nivåa er logisk avgjerande for kvaliteten i arbeidet. Det inneber så vel ein administrasjons- og forvaltningslogikk som ein pedagogisk og relasjonell prosesslogikk for å utvikle innhaldet i det systemiske arbeidet.

Det bør arbeidast vidare med ein aktiv eigarolle som styrkjer kvalitet i tilpassa opplæring. Sjølv om dette er eigaransvar, må eigarolla fungere systemisk i relasjon med andre aktørar og interessentar i regional opplæringskvalitet. System, organisering og funksjonelle møteplassar for samvirke blir derfor også vesentleg for relasjonsbyggande arbeid i *System for styrka læring*.

Som samanhengar og relasjonar følgjer også systemisk fagleg innhald i samsvar med kva for aktørar/grupperingar som er formålstenlege for ulike arbeidsoppgåver. Her er samanheng mellom utvikling av lærande organisasjonar (6), grunnleggande føresetnader (7) og systemeigenskapar (8) for slik utvikling av vesentleg betydning. Dvs. nær kobling mellom bruksrelevant teori og praktisk utviklingsarbeid i regionen innan dei 7 nemnde arbeidsområda avsn.2 ovanfor.

5. Organisasjonering og finansiering

Dersom regionrådet går frå to prosjekt til eit utviklingsprogram, ser vi føre oss denne organiseringsa:



Sogn regionråd er *programeigar* og *programansvarleg*. Eigar oppnemner *programstyret* med delegert mynde som styringsgruppe for samla program. *Rådmannsgruppa* har særskilt kommunalt koordineringsansvar i nær kontakt med programstyret. *Fagleg referansegruppe* blir oppnemnd av programstyret. *Programleiar* koordinerer dei sju delprogramma og ut frå føringar frå programstyret. *Delprogramma* kan prosjektorganiserast og driftast gjennom heile programperioden eller som t.d. 3-års delprosjekt. Programmet blir 9-årig med ekstern statusvurdering kvart 3. år, pluss kontinuerleg intern formativ vurdering. Det blir etablert følgjeforskning for ekstern evaluering på alle delar av programmet – organisering, prosess- og produktutvikling. Slik evaluering er av vesentleg verdi særleg for delane av programmet som følgjer kriterium for forskings- og utviklingsarbeid, FoU. Finansiering av programmet blir lagt til Sogn regionråd og eigarkommunane. Det vert søkt om eksterne tilskot til analysar, kurs, evaluering og andre tiltak i programmet. Dette som supplement til eigarfinansiering. Utviklingsprogram med finansieringsplan, detaljert handlingsplan og klare styrings- og resultatmål blir utarbeidd før oppstart pr. 01.01.2013.

Ref.:

- (1) Buland, T. m.fl. (2011): *Alt er småting, og det er de som teller* SINTEF Teknologi og samfunn
- (2) Samla referat frå plangruppa i *System for styrka læring* Des. 2010 – des. 2011
- (3) Programnotat til *System for styrka læring* 2012
- (4) Marit Mjøs (2007): *Spesialpedagogens rolle i dagens skole* PhD. UiO
- (5) Knut Roald (2010): *Kvalitetsvurdering på skole- og kommunenivå* PhD. UiB
- (6) Senge, Peter M. (2007): *Schools that Learn* Nicholas Brealy Publishing. London
- (7) Hustad, W. (1998): *Lærande organisasjoner. Organisering for kunnskapsutvikling*. Det Norske Samlaget. Oslo
- (8) Schön, D. (1971): *Beyond the stable state: Public and private learning in a changing society*. London

Vedlegg 2**Framlegg til budsjett 2013**

Forslag til budsjett for regionalt samarbeid barnehage og skule:

Programleiing		2012*	2013
10100	Løn faste stillinger	741 000	763 000
11003	Faglitteratur og kartverk	2 000	2 000
11300	Telefonutgifter	3 000	3 000
11403	Representasjon (gåver og møteutgifter)	10 000	10 000
11500	Kurs og konferanser	15 000	15 000
11704	Reiseutgifter - tilsette (ikkje oppg.pl)	20 000	20 000
12700	Konsulenthonorar	400 000	
12900	Intern kjøp (husleige)	86 000	89 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	0	-902 000
18300	Overføring frå fylkeskommunen	-225 000	
18106	Andre statstilskot	-627 000	
19500	Bruk av bundne fond	-425 000	
		0	0

* Budsjettal for prosjektleiing "Sats på skulen – snu Sogn"

Forslag til fordeling av utgifter for programleiar:

(Fordelingsnøkkelen: 50% fast og 50% etter folketal)

Kommune	Folketal 01.01.12	Fast del	Variabel del	Totalt å betale
Aurland	1 712	56 375	27 376	83 751
Balestrand	1 338	56 375	21 395	77 770
Leikanger	2 236	56 375	35 755	92 130
Luster	5 026	56 375	80 369	136 744
Lærdal	2 224	56 375	35 563	91 938
Vik	2 748	56 375	43 942	100 317
Sogndal	7 348	56 375	117 499	173 874
Årdal	5 572	56 375	89 100	145 475
Totalt	28 204	451 000	451 000	902 000

Saksnr.: Utval
 11/12 Sogn regionråd

Møtedato
 20.04.2012

Sak 11/12

Flyplassveg - utgreiing

Tilråding:

Sogn regionråd ønskjer utgreidd utbetring av eksisterande veg og ein alternativ trasè for flyplassveg innan ei økonomisk ramme på kr 350 000.

Utgreiinga vert finansiert med regionale utviklingsmidlar for 2012.

Vedlegg:

Kart

Saksutgreiing:

Sogn regionråd har som eitt av tiltaka i tiltaksplanen å utgreia ei utbetring av flyplassvegen.

For at utgreiinga skal leggjast til grunn for revisjon av arealdelen av kommuneplanen for Sogndal bør utgreiinga gjerast i løpet 1. halvår 2012. Utgreiinga vil også vera grunnlag for innspel til Sogn og Fjordane fylkeskommune sin regionale transportplan.

Etter innspel frå Avinor drøfta samferdslegruppa i møtet 21.12.2011 om det var aktuelt å få utgreidd ein alternativ vegtrasè. Konklusjonen i møtet var at administrasjonen ser på alternativ som har vore vurdert tidlegare og førebud sak til rådet om oppstart av ei utgreiing av flyplassvegen. Administrasjonen orienterte samferdslegruppa i møtet 16. mars om at sak om utgreiing av flyplassvegen og økonomisk ramme vil bli lagt fram som sak i dette rådsmøtet.

I Sogndal sin arealdel av kommuneplanen for 2008-2018 vart det vurdert tre alternativ til ny trasè/ utbetring av flyplassveg. Forbetring av eksisterande veg vart vurdert som den mest aktuelle løysinga. Dei to andre alternativa (Shell-Storemyri og Vesterland-Storemyri) vart fjerna frå arealdelen fordi dei innebar større problem med å binda arealbruken.

I handlingsprogrammet for fylkesvegnettet 2010-2013 er fylkeskommunen sitt innspel til tiltak ei utbetring av flyplassvegen (Fv 213) først og fremst frå avkjøring riksveg 5 og opp til Storemyri.

Administrasjonen har drøfta med Statens vegvesen og planavdelinga i Sogndal kommune om kva som er aktuelle løysingar for flyplassvegen.

Avinor har over fleire år peika på at det er trond for å utbetra flyplassvegen. Flyplassvegen har fleire kritiske punkt med svingar og bratte parti som gjer framkomsten vanskeleg, særleg gjeld det

frå avkøyring ved riksveg 5 og opp til Storemyri (ca 3 km). Strekninga er for bratt etter vegnormal for offentlege vegar som mellom anna tilseier tofeltsveg med akseptabel stigning. I tillegg er det fleire til dels vanskeleg punkt frå Storemyri og til flyplassen som bør utbetra.

Trafikkmengda inneber at vegen ligg akkurat på grensa mellom 1-feltsveg med møteplassar (4 meter brei) og 2-feltsveg (6,5 meter brei), og det vil då vera rimeleg å satsa på 2-feltsveg. Strekninga frå avkøyringa ved riksveg 5 og til flyplassen er om lag 8 km.

Det let seg gjera å utvida vegen frå avkøyringa ved riksvegen og forbi bustadområdet, men vegen er generelt for bratt til Storemyri og vil ikkje gje akseptabel stigning. På bakgrunn av innspel om alternativ trasè frå Avinor og vurderingar frå planavdeling i Sogndal kommune, har vi vurdert om det vil vera tenleg å få utgreidd alternativ trasè frå riksvegen og til Storemyri i tillegg til å utgreia eksisterande veg.

Ei utgreiing om utbetring av vegen vil skissera forslag til parti kor vegen bør utvidast og ev. leggjast om for å gje akseptabel stigning. Utgreiinga vil skissera løysingar for ev. omlegging av vegen og om dette let seg gjera. I tillegg vil utgreiinga visa om ev. omlegging for å utbetra dei mest kritiske punkta gjev ein kortare eller lengre veg samanlikna med ein alternativ trasè. Kravet til maksimal stigning er 8%. Utgreiinga vil kunne koma med forslag til alternativ trasè frå eit høgare punkt enn dagens avkøyring slik at vegen får ei akseptabel stigning.

Statens vegvesen har bidrige med råd om korleis vi kan få gjennomført utgreiinga av flyplassveg og ev. alternativ trasè.

Administrasjonen vurderer det som interessant å også få utgreidd alternativ trasè i denne fasen, men at den økonomiske ramma må vurderast i høve til fylkeskommunen sine midlar til veginvesteringar. Administrasjonen tilrår at det vert bestilt ei utgreiing innanfor ei økonomisk ramme på kr 280 000 eksl. meirverdiavgift. Utgreiinga skal kartleggja tekniske og kostnadsmessige konsekvensar og skissera gevinst ved betra framkomst (køyretid, miljø). Utgreiinga bør føreslå korleis utbetringa kan gjerast etappevis.

Dersom regionrådet ønskjer utgreiing også for alternativ trasè, må det setjast av meir midlar til tiltaket enn det som går fram av vedteke budsjett for 2012.

Saksh.: Karina Nerland
Arkivsak: 12/1310

Arkiv: 210 &14

Saksnr.: Utval
12/12 Sogn regionråd

Møtedato
20.04.2012

Sak 12/12

Årsmelding og rekneskap 2011

Tilråding:

Sogn regionråd godkjenner årsmelding og rekneskap for 2011 slik den ligg føre.

Vedlegg:

Årsmelding og rekneskap for 2011

Saksutgreiing:

Årsmeldinga og rekneskapen for 2011 er lagt ved.

Rekneskapen for Sogn regionråd er revidert som ein del av rekneskapen for Sogndal kommune.

Sogn regionråd

Saksh.: Karina Nerland
 Arkivsak: 11/2827

Arkiv: 145

Saksnr.:	Utval	Møtedato
17/11	Sogn regionråd	16.09.2011
27/11	Sogn regionråd	02.12.2011
13/12	Sogn regionråd	20.04.2012

Sak 13/12**Revidert budsjett 2012 Sogn regionråd****Tilråding:**

Sogn regionråd vedtek revidert budsjett for 2012 slik det ligg føre.

Vedlegg:

Framlegg til revidert budsjett 2012

Saksutgreiing:

Sogn regionråd vedtok budsjettet for 2012 i møtet 2.12.2011. Vedlagt følgjer framlegg til endra budsjett. Dei viktigaste endringane er å følgja opp innmeldinga frå Årdal kommune og at vi har fått kr 500 000 mindre i fornyingsmidlar til prosjektet ”Sats på skulen – snu Sogn” enn budsjettet. Dette betyr auka finansiering av kontigentmidlar. Innmeldinga frå Årdal kommune i tillegg til at det er lagt inn auka finansiering med fondsmidlar gjer at det vert berre små justeringar av medlemskontigenten for 2012.

Det er elles gjort mindre endringar i revidert budsjett mellom anna er fornyingsmidlar til adresseprosjektet lagt inn, forprosjekt for reiselivsorganisering vil bli finansiert med fondsmidlar reiseliv og det er sett av meir RUP- og fondsmidlar til eventuelt utgreiingsarbeid.

Totalt budsjett er auka frå 5 690 000 til kr 5 839 000. Av dette utgjer kontingen kr 2694 000, eksterne inntekter kr 1 170 000, fondsmidlar kr 1 740 000 (i hovudsak eksterne midlar). Årdal sin tilbakeføring på kr 235 000 kjem i tillegg.

Sogn regionråd**Framlegg til revidert budsjett for 2012**

Sogn regionråd - budsjett 2012		Budsjett 2012	Revidert budsjett 2012
Generell - utan divspes			
10100	Løn faste stillingar	650 000	650 000
11002	Abonnement	2 000	2 000
11003	Faglitteratur og kartverk	2 000	2 000
11300	Telefonutgifter	3 000	3 000
11401	Andre annonser	4 000	4 000
11403	Representasjon (gåver og møteutgifter)	10 000	10 000
11500	Kurs og konferanser	15 000	15 000
11704	Reiseutgifter - tilsette (ikkje oppg.pl)	15 000	15 000
12002	Data- og kommunikasjonsutstyr	5 000	5 000
12900	Husleige, telefon, PC, arkiv mv (Internkjøp)	229 000	229 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-935 000	-799 000
18500	Overføring frå kommunar		-136 000
		0	0
7502 Drift råd			
11151	Servering	50 000	50 000
11403	Representasjon (gåver og møteutgifter)	20 000	20 000
11704	Reiseutgifter - tilsette (ikkje oppg.pl)	20 000	20 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-90 000	-90 000
		0	0
7503 Rådmann			
11151	Servering	20 000	20 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-20 000	-20 000
		0	0
7510 Kommunenett *			
11301	Datakommunikasjon, linjeleige og drift	1 184 000	1 383 474
17500	Refusjon frå andre kommunar	-1 184 000	-1 383 474
		0	0
7511 IKT			
11151	Servering	3 000	3 000
11953	Kontigentar og medlemsskap	7 000	7 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-10 000	-10 000
		0	0
7512 GIS-koordinator			
11300	Telefonutgifter	10 000	10 000
11151	Servering	5 000	5 000
11500	Kurs og konferanser	33 000	33 000
12900	Intern kjøp	5 000	5 000
14500	Overføring til Vik kommune	700 000	600 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-608 000	-508 000
18500	Overføring frå andre kommunar	-145 000	
19500	Bruk av bundne fond	0	-145 000
		0	0

7513 GIS-løysing *			
11301	Datakommunikasjon, linjeleige og drift	333 000	440 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-333 000	-440 000
		0	0
7514 GIS-prosjekt			
14500	Overføring til Vik kommune		100 000
18106	Andre statstilskot		-100 000
		0	0
7550 RUP			
12700	Konsulenthonorar, ikkje oppg. pliktig	200 000	400 000
14900	Avsetjing til seinare fordeling - kun budsjett	85 000	100 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-42 500	-105 000
18300	Overføring frå fylkeskommunen	-42 500	-105 000
18500	Overføring frå andre kommunar		-90 000
19500	Bruk av bundne fond	-200 000	-200 000
		0	0
7551 Reiseliv			
12700	Konsulenthonorar	125 000	125 000
14700	Overføring til andre (private)	240 000	240 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	-182 500	-120 000
18300	Overføring frå fylkeskommunen	-182 500	-120 000
19500	Bruk av bundne fond		-125 000
		0	0
7555 Rekruttering			
14700	Overføring til andre (private)	200 000	200 000
19500	Bruk av bundne fond	-100 000	-100 000
18300	Overføring frå fylkeskommunen	-100 000	-100 000
		0	0
7556 Næringsutvikling			
14700	Overføring til andre (private)	0	0
17500	Refusjon frå andre kommunar	0	0
18300	Overføring frå fylkeskommunen	0	0
		0	0
7557 Ungdom			
11500	Kurs og konferansar	40 000	40 000
19500	Bruk av bundne fond	-40 000	-40 000
		0	0
7558 Skule adm			
10100	Løn faste stillingar	741 000	741 000
11003	Faglitteratur og kartverk	2 000	2 000
11300	Telefonutgifter	3 000	3 000
11403	Representasjon (gåver og møteutgifter)	10 000	10 000
11500	Kurs og konferanser	15 000	15 000
11704	Reiseutgifter - tilsette (ikkje oppg.pl)	20 000	20 000
12700	Konsulenthonorar	400 000	400 000
12900	Intern kjøp (husleige)	86 000	86 000
17500	Refusjon frå andre kommunar	0	-225 000
17500	Refusjon frå andre kommunar		-417 000
18300	Overføring frå fylkeskommunen	-225 000	-225 000
18106	Andre statstilskot	-627 000	-210 000
19500	Bruk av bundne fond	-425 000	-200 000
		0	0

7559 Skule kompetanse			
11500	Kurs og konferanser	850 000	850 000
18106	Andre statstilskot	-250 000	
19500	Bruk av bundne fond	-600 000	-850 000
		0	0
7560 Skuleeigar			
11500	Kurs og konferanser	120 000	120 000
11703	Anna persontransport	60 000	60 000
12700	Konsulenthonorar, ikkje oppg.pl.	60 000	60 000
14900	Avsetjing til seinare fordeling (kun budsjett)	70 000	70 000
18500	Overføring frå kommunar	-25 000	-25 000
18106	Statstilskot	-260 000	-220 000
18900	Overføring frå andre (private)	-25 000	-25 000
19500	Bruk av bundne fond		-40 000
		0	0
7561 Skule fagnettverk			
11500	Kurs og konferansar	30 000	30 000
14500	Overføring til andre kommunar	400 000	400 000
14900	Avsetjing til seinare fordeling (kun budsjett)	125 000	50 000
17500	Refusjon frå kommunar	-370 000	-400 000
18106	Statstilskot	-155 000	-20 000
18300	Overføring frå fylkeskommunen		-20 000
18500	Overføring frå kommunar	-30 000	
19500	Bruk av bundne fond		-40 000
		0	0
7562 Konferanse			
15500	Avsetjing til bundne fond		9 000
18500	Overføring frå kommunar		-9 000
			0

Finansiering drift Sogn regionråd

Kommune	Folketal 01.01.12	Fast del	Variabel del	Totalt å betale
Aurland	1 712	140 250	68 152	208 402
Balestrand	1 338	140 250	53 264	193 514
Leikanger	2 236	140 250	89 012	229 262
Luster	5 026	140 250	200 077	340 327
Lærdal	2 205	140 250	87 778	228 028
Vik	2 748	140 250	109 394	249 644
Sogndal	7 348	140 250	292 512	432 762
Årdal	5 572	140 250	221 812	362 062
Totalt	28 185	1 122 000	1 122 000	2 244 000

Finansiering regionale utviklingsprosjekt

Kommune	Folketal 01.01.12	Fast del	Variabel del	Totalt å betale
Aurland	1 712	28 125	13 667	41 792
Balestrand	1 338	28 125	10 681	38 806
Leikanger	2 236	28 125	17 850	45 975
Luster	5 026	28 125	40 122	68 247
Lærdal	2 205	28 125	17 602	45 727
Vik	2 748	28 125	21 937	50 062
Sogndal	7 348	28 125	58 659	86 784
Årdal	5 572	28 125	44 481	72 606
Totalt	28 185	225 000	225 000	450 000

Samla kontingent Sogn regionråd 2012

Kommune	Folketal 01.01.12	Fast del	Variabel del	Totalt å betale	Sum vedteke 2.12.2011 for budsjett 2012	Kontingent 2011
Aurland	1 712	168 375	81 819	250 194	246 331	211 858
Balestrand	1 338	168 375	63 945	232 320	228 909	196 874
Leikanger	2 236	168 375	106 862	275 237	273 320	235 069
Luster	5 026	168 375	240 199	408 574	414 205	356 239
Lærdal	2 205	168 375	105 380	273 755	273 269	235 026
Vik	2 748	168 375	131 331	299 706	300 157	258 151
Sogndal	7 348	168 375	351 171	519 546	521 808	448 783
Årdal	5 572	168 375	266 294	434 669	0	0
Totalt	28 185	1 347 000	1 347 000	2 694 000	2 258 000	1 942 000

Saksh.: Karina Nerland
Arkivsak: 12/1

Arkiv: 065

Saksnr.: Utval
14/12 Sogn regionråd

Møtedato
20.04.2012

Sak **14/12**

Orienteringssaker 20.4.2012

Orienteringar og drøftingar

1. Helsegruppa, reiselivsgruppa, RUP-gruppa og samferdslegruppa
2. Rådmannsgruppa
3. Administrasjonen
4. Sogndal si rolle som regionsenter – Sogndal kommune sin planstrategi
5. Vidaregåande opplæring – status og utfordringar
6. Samhandlingsreforma – plan for vidare avtaler mellom kommunane og Helse Førde v/ representantar frå felles arbeidsgruppe KS/Helse Førde

Skriv og meldingar

1. Referat frå møte i samferdslegruppa 1. og 16. mars 2012
2. Plan for arbeid med delavtaler, Helse Førde og KS
3. Høyringsfråsegn om partnarskap for karriererettleiing i Sogn og Fjordane 13. mars 2012
4. Notat Cruise Destination Sognefjorden frå Olav Lühr 29. mars 2012



Sogn regionråd

Postboks 153 - 6851 SOGNDAL

Referat

Møte i samferdslegruppa

Møtenummer: 1/2012

Deltakarar: Ivar Kvalen (leiar), Arild Ingar Lægreid,
Marta Finden Halset og Jarle Aarvoll.
Lufthamnsjef Gunnar Solbakken

Møtedato: 1. mars 2012

Referent: Jarle Aarvoll/ Karina Nerland

Sak 1 Rullebaneforlenging

Avinor har ikkje tilrådd rullebaneforlenging for Sogndal i NTP 2014-2023 som vart lagt fram 29. februar. Sogndal er blant dei lufthamnene som er analysert av Avinor og er omtalt i "Retningslinje 2"-rapporten til Avinor.

Sak 2 Nattstasjonert fly

Widerøe vurderer aktuelle flyruter frå 1. april, og samferdslegruppa ønskjer å gje innspel på Widerøe sitt ruteopplegg.

Konklusjon sak 1 og 2: Det er sendt brev til Samferdselsdepartementet den 29. februar der samferdslegruppa ber om å få å møta departementet for å utdjupa behovet for forlenga rullebane og for å drøfta alternative flyruter. Samferdselsgruppa avventar tilbakemelding frå departementet om møtedato.



Referat

Møte i samferdslegruppa

Møtenummer: 2/2012

Deltakarar: Ivar Kvalen (leiar), Arild Ingar Lægreid, Marta Finden Halset og Jarle Aarvoll.

Dagleg leiar: Karina Nerland

Årdal utvikling: Terje Laberg (til kl 1030)

Møtedato: 16. mars 2012

Referent: Karina Nerland

Sak 1 Vegsamband Stavanger/Bergen –Trondheim om Sogn

Prospekt for Stavanger/Bergen –Trondheim om Sogn frå Årdal utvikling vart utdelt. Strategi for neste to åra vart diskutert: Kva fortrinn har Norge for ein ny stamveg? Viktig å få fram dei nasjonale fortrinna. Samferdslegruppa vil be regionrådet oppretta nemnd for vidare arbeid. Nemnda bør samansetjast av ordførarane Luster og Årdal i tillegg vert ordføraren i Lom med. Nemnda vil møtest i mai og vil drøfta vegen vidare mellom anna oppfølging mot begge fylkeskommunane og vidare alliansebygging. Sogn regionråd/ samferdselsgruppa vil bli halde orientert om nemnda sitt arbeid.

Sak 2 Sogndal lufthamn

Samferdselsgruppa avventar tilbakemelding frå samferdselsdepartementet om møtedato. Tema for møtet vert forlenga rullebane og nattstasjonert fly. Departementet er kontakta etter brevet vart sendt 29. februar og samferdslegruppa avventar tilbakemelding frå departementet.

Sak 3 Flyplassveg

Sak om økonomisk ramme til utgreiinga vil bli lagt fram for regionrådet i møtet 20. april.

Sak 4 Ferjesamband Hella-Vangsnes-Dragsvik

Samferdslegruppa møter Statens vegvesen i april for å drøfta hyppigare frekvens på dagtid og nattferjer. Harald Offerdal vert med på møtet.

Sak 5 Regional transportplan

Det kan vera aktuelt å gje innspel til regional transportplan om konseptvalutgreiing for vegsambandet Stavanger/Bergen –Trondheim om Sogn.



Sogn regionråd

Postboks 153 - 6851 SOGNDAL

Sogn og Fjordane fylkeskommune
postmottak.sentraladm@sfj.no

Sakshandsamar:
Claus Røynesdal
Tlf: 57 62 96 17

Vår ref.
12/825-2

Dykkar ref.

Dato
13.03.2012

Partnarskap for karriererettleiing i Sogn og Fjordane - høyningsfråsegn

Det er positivt at fylkeskommunen tek konstruktive grep for utvikle karriererettleiinga. Tidlegare fekk man ein ”jobb”. I dag må ungdom planleggje ein ”karriere”. Arbeidslivet har skifta ham, og mange ungdomar treng rettleiing i livs- og karriereplanlegging. Dette er ei oppgåve som må løysast systemisk. Kommunane i Sogn regionråd ser det slik, at dette dreier seg både om å setje inn nødvendige ressursar – men først og fremst om å organisere desse på ein best mogleg måte.

Struktur formar innhald, og det er i stor grad korleis ein organiserer tenesta som avgjer om den vert tilfredsstillande. Her handlar det om å finne ei rett form. Slik vi forstår høyningsdokumentet er det stillingsressursar på totalt 280 % som skal setjast inn i arbeidet (4 regionkontor x 40% stilling på karriererettleiing, pluss 4 x 30% stilling på vaksenopplæring). Desse ressursane bør nyttast på ein slik måte at dei byggjer opp under dei strukturane og tiltaka som allereie arbeider proaktivt med karriere- og arbeidslivsrettleiing i fylket. Vi saknar difor omtale i høyningsdokumentet om Framtidsfylket AS, der også fylkeskommunen er eigar. Saman med Framtidsfylket freistar vi å marknadsføre dei gode moglegheitene vi finn i Sogn og Fjordane for eit variert og attraktivt arbeidsliv. Det er *eitt* grep for å synleggjere gode karriereval. Vi voner at fylkeskommunen også vurderer utvikling av samarbeidet med Framtidsfylket. Det er naturleg å byggje vidare på etablerte strukturar som fungerer.

Vi vil også visa til samarbeidsavtalen vi har med Sogn og Fjordane fylkeskommune om regionalt utviklingsprogram som vi inngår kvart år og der eitt av samarbeidsområda er utdanning, skule og kompetanse.

Fylkeskommunen og Fylkesmannen sitt felles programstyre for omstilling av offentleg sektor og IKT har vore avgjerande for oppbygging og finansiering av vårt overordna regionale skule- og samfunnsutviklings-prosjekt ”Sats på skulen – snu Sogn”. Dette er eit reiskap som er bygd for å snu Sogn, for å hjelpe ungdom i livsplanlegging, karriereval og helst eit arbeidsliv i regionen. Det er eit prosjekt som styrkar kvaliteten i skulen, slik at elevane sjølv er i stand til å ta betre avgjersle for sine liv. Prosjektet er bygd på eit systemisk perspektiv, der vi stimulerer utvikling på lægst mogleg nivå nær eleven. I høyningsdokumentet går det fram kor viktig det er at kommunen og skulen samarbeidar med lokalt næringsliv og lokale organisasjonar for å synleggjere mangfaldet i arbeidslivet. Det er ein av oppgåvene som ligg

til rolla som skuleeigar. Her er Balestrand kommune eit godt døme. Ingen elevar frå Balestrand har sidan 2008 falt ut av vidaregåande skule. Dei scorar jamleg blant dei beste kommunane i landet på nasjonale prøver og skulefaglege resultat. Dette er ein skuleeigar som har jobba systemisk regionalt og i eigen kommune.

Vi trur ikkje eit fylkeskontor i Leikanger eller eit regionalt karriererettleiingskontor i Sogndal ville hatt nemneverdig innverknad på resultata i Balestrand. Som det går fram av høyringsdokumentet, får ein lite igjen av individretta rettleiing via telefon. Rettleiinga må skje gjennom dei pedagogiske aktivitetane elevane tek del i. Kommunane, skulane, rektorane, rådgjevarane og lærarane må utvikle rolla som rettleiarar. Rettleiing bør ikkje individualisera til eit kontor.

I ”Sats på skulen – snu Sogn” gjennomfører vi leiarutdanning med fokus på entreprenørskap og utvikling, vi utviklar rolla som skuleeigar, satsar på regionale fagnettverk for lærarar, rådgjevarar og rektorar, og vi arrangerer entreprenørskapsmesser for ungdomsskulane i Sogn. Messene er læringsarenaer, der alle 8. klassingane i heile regionen vurderer dei beste elevbedriftene til 9. klassingane. Vi har spanande plenumsforedrag om motivasjon og arbeidsliv, i tillegg til bedriftsbesøk i ulike verksemder. I arbeidet fram mot messene brukar skulane Ungt Entreprenørskap sin aktivitetsportefølje. Entreprenørskap i skulen handlar ikkje om å tene mest mogleg pengar, men om å lære seg å takle utfordringar og problemstillingar på nye og kreative måtar. Målet er å trenere elevane til å sjå eigne ressursar og moglegheitene i lokalsamfunnet. Det handlar om å forstå korleis arbeidslivet fungerer, korleis ein skal nytte ressursane sine til å vidareutvikle og forbetre arbeidsplassen elevane blir ein del av. Våren 2013 har vi oppstart av eit formelt studie i entreprenørskap for pedagogar og næringsavdelingane i Sogn. Entreprenørskapsarbeidet vårt er *ein* måte å arbeide systemisk med karriererettleiing.

På oppdrag frå KS utarbeidde SINTEF i 2011 handboka om ei aktiv skuleeigarrolle; ”Alt er småting, og det er de som teller”. På oppdrag frå Sogn regionråd ferdigstiller NTNU i mars 2012 evalueringrapporten ”Sammen så veie vi flere tonn... Evaluering av Sats på skulen – snu Sogn”. Rapportane tydeleggjer dei gode grepene som har vorte utarbeidd i Sogn sidan oppstart av prosjektet i 2006. Den 20. april skal regionrådet ta stilling til om vi skal gå frå prosjekt til eit permanent program. Ein partnarskap om karriererettleiing vil passe godt som eit delfundament for det framtidige skule- og samfunnsutviklingsarbeidet i regionen.

Dei tre konkrete spørsmåla i høyringsbrevet

3. Finansiering. Det er aktørar som vil samarbeide i partnarskapen. Desse aktørane vil i hovudsak stille med kompetanse og ikkje økonomiske ressursar, med unnatak av kommunane – der fylkeskommunen ynskjer at kommunane ”spleiser” på ei 20% stiling i kvar region. Dei 280 % ”friske” midlane bør nyttast på ein måte som vidareutviklar eksisterande strukturar, som ”Sats på skulen – snu Sogn” og Framtidsfylket. I staden for at kommunane skal vere med på ”spleising” på ein regional stilling, er det naturleg at fylkeskommunen og Sogn regionråd inngår partnarskap og spleiselag for eit framtidig program i Sogn. Kommunane i Sogn kan ikkje både betale for eit regionalt prosjekt, i tillegg til å spleise på eit fylkeskommunalt prosjekt – som både arbeider med dei same oppgåvene.

2. Organisering. I høyringsdokumentet vert det med rette peikt på at eigarskap er eit avgjerande kriterium for suksess. ”Sats på skulen – snu Sogn” er politisk leia av Sogn

regionråd, og forankra i skuleregion Sogn (dei skulefagleg ansvarlege) og rådmannsgruppa. Det er eit sterkt politisk og administrativt eigarskap til prosjektet. Det er uråd å ha to parallelle prosessar i regionen, som eventuelt skal kommunisere og samarbeide med dei respektive kommunane, skulane og rektorane – om dei same måla. I Sogn må dette arbeidet samkøyrast. I høyringsdokumentet vert det fremja forslag om å opprette fire regionale kontor, der karriererettleiinga skal finne stad på eit NAV kontor. Vi vil ikkje tilrå ei slik løysing. 'Karriererettleiing for ungdom' og 'NAV' opplevast snarare som dikotomiar enn synonym. Karriererettleiing bør ha ein "skulsk" forankring. Av røynsle veit vi at det er ei utfordring å koordinere åtte kommunar, 31 skular, 40 barnehagar og om lag 460 lærarar. Karriererettleiing gjennom eit systemisk perspektiv er nettverksarbeid. Det tek tid og ressursar å byggje opp eit fungerande nettverk. Med NAV som utgangspunkt vil det truleg bli vanskeleg.

1. Innhald i rettleiingstenesta. Vedlegga til høyringsdokumentet syner eit mangfald av potensielle oppgåver. For region Sogn vil innhaldet i rettleiingstenesta følgje av punkta finansiering og organisering. Vi føreslår at karriererettleiing vert teke med i samarbeidsavtalen om regionalt utviklingsprogram mellom Sogn og Fjordane fylkeskommune og Sogn regionråd. Avklaring om innhald, ansvar og oppgåver kan gå fram av samarbeidsavtalen ev. som vedlegg til denne avtalen.

Med helsing

Karina Nerland
dagleg leiar
(sign)

Claus Røynesdal
prosjektleiar "Sats på skulen – snu Sogn"
(sign)

NOTAT

Til ordfører Aurland Kommune, Noralv Distad

Sogn Regionråd.

Fra Olav Lühr.

Dato: 29. mars 2012.

VEDR. CRUISE DESTINATION SØgnefjorden (CDSF)

Verdens lengste og dypeste fjord, en destinasjon.

Bakgrunn:

Cruise industrien har hatt en meget god økning de senere årene generelt og spesielt til Nord Europa og Norge. Stadig flere rederier velger å ta sine skip til Nord Europa og Norge og fjordene er et meget godt attraktivt produkt. Generelt pga politisk stabilitet, spesielt pga at rederier kan oppnå høyere priser og har et meget stort utvalg av utflukter så vel i byer som på mindre steder. Norge er det landet i verden som har flest anløp av cruiseskip fra april til september.

De fleste havner/destinasjoner er eiere i Cruise Norway (CN) (www.cruise-norway.no) Som er markedsføringsorgan for de fleste havner/destinasjoner i Norge. CN gjør en utmerket jobb og har aldri hatt flere aktive aksjonærer. I midlertid viser det seg at de store destinasjoner som Oslo, Hardanger og Nord Norge velger, i tillegg, å etablere egne nettverk/organisasjoner for å spisse sine produkter. Oslo med Cruise Network Baltic, Hardanger med Cruise Destination Hardangerfjord og Nord Norge med Cruise Network North Norway.

Viktige faktorer for denne for etablering av CDSF er bl. annet:

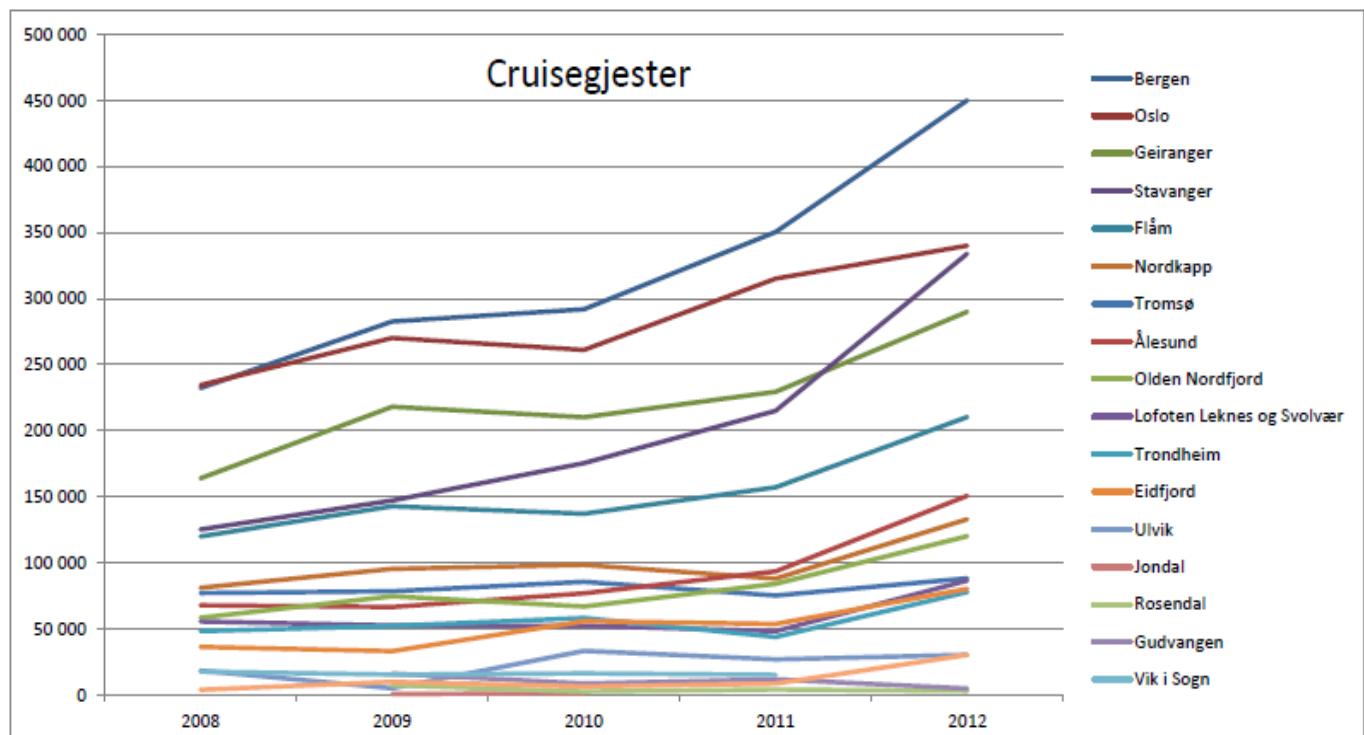
- Mer effektiv bruk av begrensede budsjetter, personalkost, reiser, materiell osv.
- Stadig økende drivstoffkostnader gjør at rederiene ser etter "en destinasjons modeller" dvs. kortere turer uten å måtte gå for mye på akkord med "må se" attraksjoner.
- Mindre havner/kommuner har muligheter til å bli med på et spleislag uten å måtte ta de helt store investeringene mht markedsføringen.
- Erfaringer fra Flåm viser at hver cruisehest legger igjen ca kr 1.000 i utflukter, suvenirer, div. mat/drikke. Skjolden havn opplyser et forbruk på ca kr 500 pr. cruisehest. Dette kan variere noe fra havn til havn alt avhengig av utflukt og muligheter for shopping.

- Se link til denne undersøkelsen som ble foretatt over sommeren 2010. Den er basert på tett samarbeid med Cruise Norway, Innovasjon Norge og NHO Reiseliv; med destinasjonsselskapene for regioner og byer i Norge inklusiv enkelte større virksomheter, **og med selve cruiserederiene**. Assistansen fra rederiene som ble formidlet gjennom Cruise Norway, gjorde det mulig å foreta intervjuer på cruiseskipene – en ny datainnsamlingsmetode som har gitt betydelig innsikt i cruiseturistenes profiler, atferd og forbruk. <http://www.cruise-norway.no/viewfile.aspx?id=3123>
- Antall cruiseanløp for 2012 og 2013 viser en fortsatt sterk økning

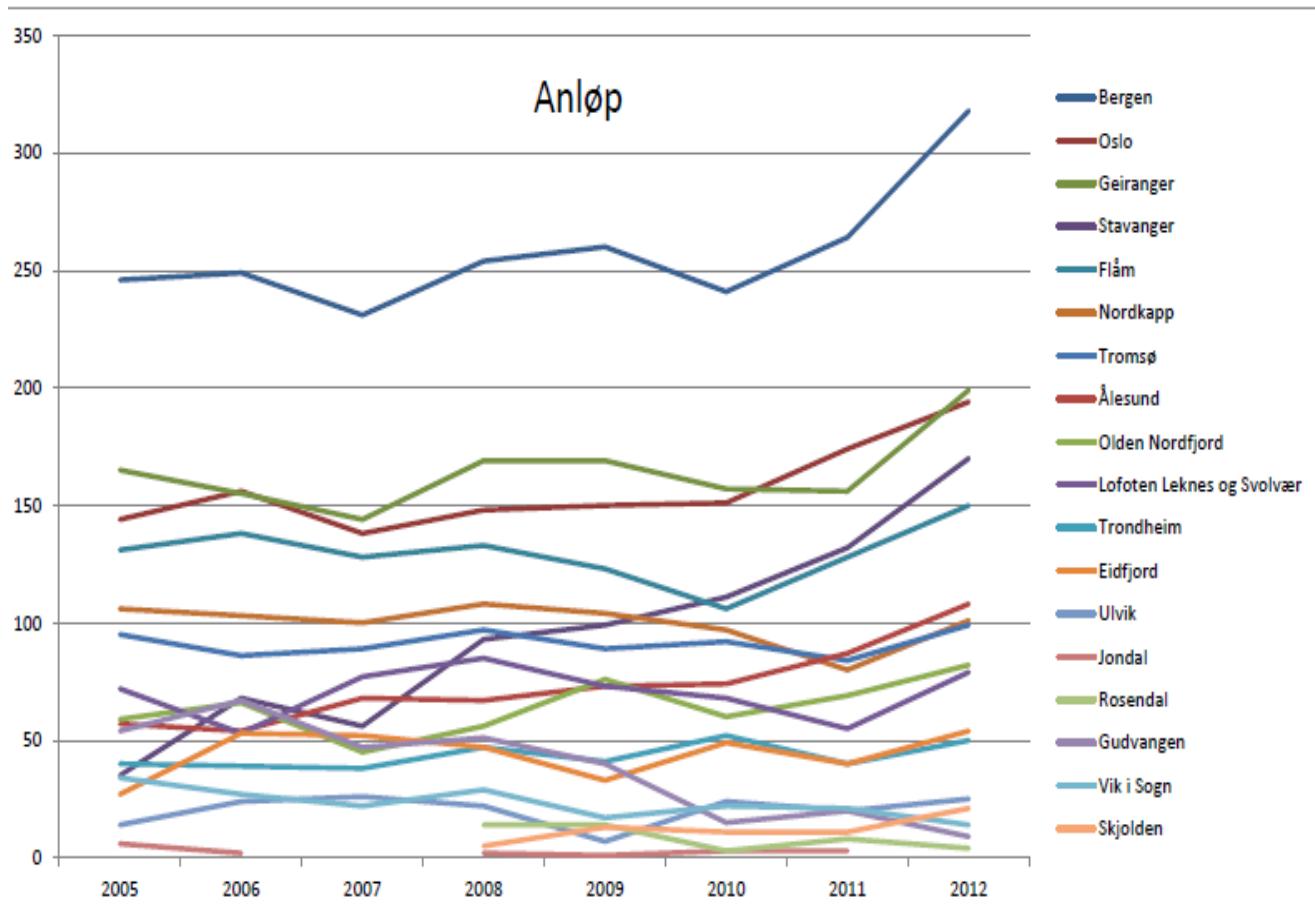
Veien videre

Dersom dette er av interesse for kommunene i Sogn Regionråd så foreslås følgende:

1. Etablering av en styringsgruppe ila høsten 2012. Denne kan bestå av aktuelle kommuner, også av de som ikke er med i Sogn Regionråd.
2. Styringsgruppen får et mandat til å jobbe frem et prospekt til hver av kommunene i god tid før budsjett arbeide for 2013 starter opp. Her skal det bl. annet jobbes frem:
 - a) Potensielle havner/destinasjon
 - b) Markedsplan 2013 til 2018, herunder organisering, budsjetter, forslag til finansiering m.v.
3. Etablering av CDSF innen utgangen av 2012,
4. Aktuelle kommuner er: Vik, Aurland, Lærdal, Sogndal, Luster, Årdal, Høyanger, Balestrand og Leikanger.



Antall besøkende cruisegjester fra 2008-2011. Prognose 2012 per september 2011



Cruiseutvikling Norge fra 2005-2011. Internasjonale anløp til Norge i perioden 2005-2011. Prognose 2012 per september 2011

Kilde: Cruise Norway AS.